TRANSPARÊNCIA · RESPONSABILIDADE SOCIAL · IMPACTO

BALANÇO SOCIAL

2025

Cruz Azul no Brasil

PERÍODO	1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025
ESCOPO	Consolidado nacional, com identificação das ações em Santa Catarina quando disponível
FINALIDADE	Uso geral, transparência institucional

Blumenau/SC, 07 de agosto de 2026

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

O relatório foi estruturado como peça institucional de uso geral.

Ficha técnica do balanço

Campo	Informação
Organização	Cruz Azul no Brasil
CNPJ	01.127.311/0001-89
Natureza jurídica	Associação civil privada sem fins lucrativos
Fundação	23 de junho de 1995
Sede	Rua São Paulo, 3.424, Itoupava Seca, Blumenau/SC, CEP 89030-000
Filiais	Fortaleza/CE e Brasília/DF
Ciclo e período	Anual · 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025
Responsáveis	Presidência: Rolf Hartmann · Contabilidade: Claudinei da Silva – CRC/SC 21.429/O-0
Contato	+55 47 3035-8400 · cruzazul@cruzazul.org.br · https://www.cruzazul.org.br

Estrutura do relatório

- Mensagem da liderança
- 1. Identidade, atuação e governança
- 2. Perfil, escopo e metodologia do balanço
- 3. O ano de 2025 em síntese
- 4. Desempenho econômico e aplicação de recursos
- 5. Desempenho social externo
- 6. Pessoas, voluntariado e desempenho social interno
- 7. Desempenho ambiental
- 8. Resultados, ODS e diálogo com públicos de interesse

- Anexos técnicos: linhas de serviço, projetos públicos, fontes e assinaturas

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Mensagem da liderança

Em 2025, a Cruz Azul no Brasil completou três décadas de atuação formal reafirmando uma convicção central: promover a vida exige presença contínua, redes de apoio, educação, cuidado, participação social e responsabilidade com as próximas gerações.

A dimensão social de nosso trabalho aparece no cotidiano dos grupos de apoio e mútua ajuda, na prevenção com crianças, adolescentes, famílias e empresas, no atendimento psicossocial, na assistência social, na formação continuada e na defesa de direitos. Em todos esses campos, a prevenção é entendida como preparação para a vida — desenvolvimento de habilidades, escolhas conscientes, fortalecimento de vínculos, cidadania e cuidado com o ambiente — e não apenas como transmissão de informações sobre drogas.

A contabilidade evidencia R$ 4.638.943,82 aplicados diretamente nas áreas de saúde, assistência social e educação, equivalentes a 86,29% da receita de 2025. O trabalho voluntário reconhecido alcançou R$ 1.788.628,11, expressão econômica de uma mobilização que reuniu 1.541 voluntários ao longo do ano.

Também avançamos em práticas ambientais. Nosso sistema fotovoltaico gerou 27.312,13 kWh em 2025. Mantemos reaproveitamento de água da chuva e integramos questões ambientais às ações de prevenção. Reconhecemos, porém, que o próximo passo é melhorar a mensuração: volume de água reaproveitado, gastos ambientais do exercício e alcance específico da educação ambiental ainda precisam de registros padronizados.

Este Balanço Social foi concebido para ampliar transparência e demonstrar o relevante impacto que o cumprimento das finalidades essenciais, das metas, da execução dos serviços e atuação da Cruz Azul têm. Muito além dos relatórios, números, vidas são impactadas e transformadas. O testemunho dos que são alcançados pelos múltiplos meios de atuação da Cruz Azul, são motor de motivação para a continuidade, da perseverança, da busca da excelência em tudo e para com todos, em prol da VIDA, sem drogas.

Agradecemos às pessoas atendidas, familiares, voluntários, empregados, associados, parceiros públicos e privados e às comunidades que tornam esta missão possível. Seguiremos trabalhando para que cada ação produza cuidado, autonomia e esperança com responsabilidade social, ambiental e institucional.

Rolf Hartmann
Presidente · Cruz Azul no Brasil

1. Identidade, atuação e governança

A Cruz Azul no Brasil é uma associação civil privada sem fins lucrativos, fundada em 23 de junho de 1995 e sediada em Blumenau, Santa Catarina. Atua em rede na promoção da vida, com ações de prevenção, apoio e mútua ajuda, cuidado, educação continuada, assessoramento e participação em políticas públicas. O atendimento considera o ser humano de forma integral e é oferecido sem discriminação.

1.1 Proposta institucional

> **PROPÓSITO**
>
> Promover a vida e o bem-estar físico, psicológico, espiritual, familiar e social, com prevenção, inclusão, mútua ajuda, educação continuada e crença na capacidade de mudança do ser humano.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

A visão institucional é ser referência na área do álcool e outras drogas, especialmente em prevenção, educação continuada, grupos de apoio, redes de acolhimento, assessoramento e políticas públicas. A Cruz Azul foi reconhecida como Centro de Referência em Dependência Química – CEREDEQ pelo governo federal por sua ampla e reconhecida atuação. Entre os valores declarados estão a ética, a transparência, a educação continuada, a inovação, a inclusão e a mútua ajuda.

Fonte: Relatório de Atividades 2025, pp. 3-6.

1.2 Governança e controles

Instância	Composição / referência	Papel
Assembleia Geral	230 associados	Órgão máximo; orientação estratégica e supervisão institucional
Conselho de Administração	46 voluntários (mandato 2025-2028)	Deliberação por áreas temáticas
Diretoria	Presidente, vice-presidente, tesouraria e secretaria	Direção institucional
Conselho Fiscal	3 titulares e 1 suplente	Fiscalização e controle
Equipe Executiva	27 empregados conforme Nota 22 e notas explicativas de retificação; relatório de atividades	Execução dos programas e administração
Auditoria independente	Actus Auditores Independentes S/S, CRC-SC 001.059/O-7	Opinião sem modificação sobre as demonstrações contábeis de 2025

> **AUDITORIA INDEPENDENTE**
>
> As demonstrações contábeis de 2025 receberam opinião sem modificação. O Relatório de Atividades, embora utilizado como fonte operacional e qualitativa, não integra o escopo da opinião dos auditores; por isso, seus indicadores requerem validação gerencial própria.

1.3 Públicos de interesse

- Pessoas atendidas, familiares e participantes de grupos de apoio e ações de prevenção;
- Crianças, adolescentes, jovens, educadores, escolas, empresas e comunidades;
- Voluntários, empregados, profissionais autônomos, associados e órgãos de governança;
- Poder público, conselhos de políticas públicas, financiadores, doadores e parceiros;
- Organizações da sociedade civil, comunidades terapêuticas, redes nacionais e internacionais;
- Fornecedores, profissionais de contabilidade e auditoria e sociedade em geral.

2. Perfil, escopo e metodologia do balanço

O Balanço Social cobre o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025 e consolida a atuação nacional da organização, destacando Santa Catarina sempre que o dado territorial foi disponibilizado. O ciclo é anual. Não houve contratação de asseguração específica para este Balanço Social.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

2.1 Hierarquia de fontes e critério de prevalência

Nível	Fontes
1 · Contábil auditada	Demonstrações contábeis, Notas Explicativas e parecer de auditoria
2 · Gerencial conciliada	Balancete e DRE por área
3 · Operacional	Relatório de Atividades e planilha histórica
4 · Declaração da administração	Informações sobre água da chuva e integração ambiental à prevenção

2.2 Conceitos de mensuração

- Aplicação direta na missão: custos e despesas das áreas de saúde, assistência social e educação, financiados por recursos próprios, trabalho voluntário reconhecido e recursos públicos.
- Alcance composto: soma de unidades heterogêneas — participações, atendimentos, visitas, horas, interações digitais e audiência estimada. Não representa pessoas únicas.
- Resultado operacional: entrega, atividade ou participação registrada. Impacto social pressupõe mudança atribuível ou contribuição demonstrada por método de avaliação.
- Investimento ambiental de 2025: desembolso ou gasto ambiental do exercício. Crédito econômico, valor contábil do sistema solar e depreciação não são automaticamente investimento ambiental novo.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

3. O ano de 2025 em síntese

RECEITA
R$ 5.376.069,80
0,3% frente a 2024

APLICAÇÃO DIRETA NA MISSÃO
R$ 4.638.943,82
86,29% da receita

SUPERÁVIT
R$ 628.942,87
margem de 11,7%

TRABALHO VOLUNTÁRIO
R$ 1.788.628,11
reconhecido contabilmente

VOLUNTÁRIOS MOBILIZADOS
1.541
registro operacional

EMPREGADOS
27
Nota contábil

PRODUÇÃO SOLAR
27.312,13 kWh
crédito econômico de R$ 20.306,49

ALCANCE COMPOSTO
8.573.507
registros heterogêneos; não pessoas únicas

Indicador	2025	2024	Variação
Receita	R$ 5.376.069,80	R$ 5.362.317,01	0,3%
Ativo total	R$ 4.406.593,51	R$ 4.590.115,13	-4,0%
Caixa e equivalentes	R$ 1.617.561,44	R$ 1.338.249,77	20,9%
Patrimônio líquido	R$ 3.789.043,44	R$ 3.160.100,57	19,9%
Superávit	R$ 628.942,87	R$ 33.668,90	1768,0%
Despesas com pessoal	R$ 1.237.201,02	R$ 1.602.248,60	-22,8%
Trabalho voluntário reconhecido	R$ 1.788.628,11	R$ 1.770.687,45	1,0%
Subvenções públicas aplicadas	R$ 1.393.287,34	R$ 2.699.600,14	-48,4%

Fonte: Balanço Patrimonial, DRE, DMPL, DFC e Notas Explicativas de 2025.

4. Desempenho econômico e aplicação de recursos

A receita de 2025 foi de R$ 5.376.069,80, praticamente estável em relação a 2024 (0,3%). O exercício encerrou com superávit de R$ 628.942,87; o caixa cresceu 20,9% e o patrimônio líquido, 19,9%.

4.1 Receitas por área

Área	2025	2024	Variação
Saúde / redução da demanda de drogas	R$ 2.270.075,99	R$ 3.927.144,47	-42,2%
Assistência social	R$ 185.470,03	R$ 229.576,90	-19,2%

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

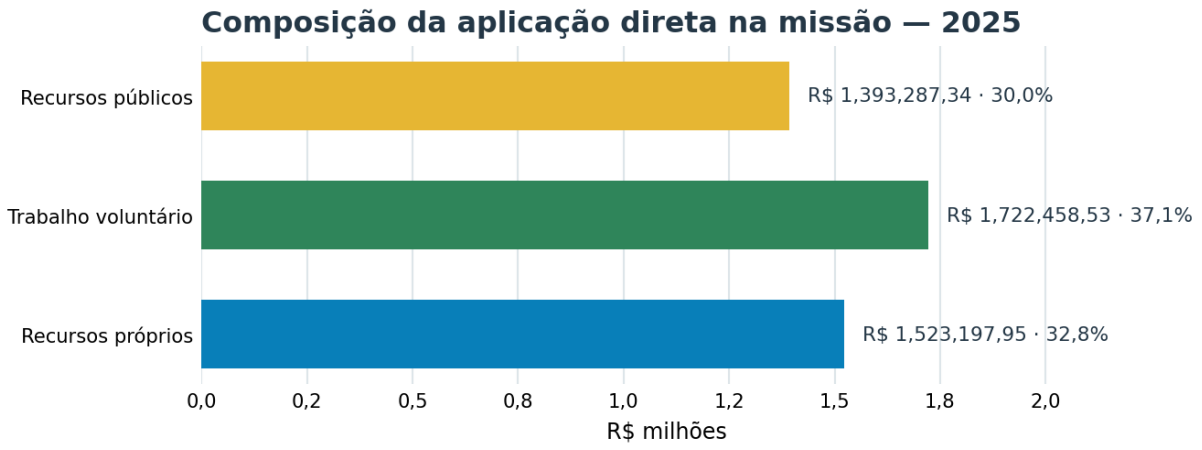
Área	2025	2024	Variação
Educação	R$ 995.763,09	R$ 383.543,47	159,6%
Receitas gerais	R$ 1.924.760,69	R$ 822.052,17	134,1%
TOTAL	**R$ 5.376.069,80**	**R$ 5.362.317,01**	**0,3%**

Fonte: DRE 2025 e Nota Explicativa 15.1.

4.2 Aplicação direta na missão

Área	Próprios	Voluntário	Públicos	Total
Saúde / redução da demanda de drogas	R$ 760.502,39	R$ 1.577.563,01	R$ 873.223,27	R$ 3.211.288,67
Assistência social	R$ 216.644,23	R$ 127.715,05	R$ 57.754,98	R$ 402.114,26
Educação	R$ 546.051,33	R$ 17.180,47	R$ 462.309,09	R$ 1.025.540,89
TOTAL APLICAÇÃO DIRETA NA MISSÃO	**R$ 1.523.197,95**	**R$ 1.722.458,53**	**R$ 1.393.287,34**	**R$ 4.638.943,82**

Fonte: Notas Explicativas 16 e 17 e DRE por área. O conceito exclui despesas gerais de R$ 274.737,30 e geração de renda de R$ 7.708,76.



Dos R$ 4.638.943,82 aplicados diretamente na missão, 32,8% vieram de recursos próprios, 37,1% correspondem a trabalho voluntário mensurado e 30,0% a recursos públicos. A composição evidencia a complementaridade entre mobilização social, sustentabilidade própria e parceria estatal.

4.3 Trabalho voluntário, gratuidades e imunidades

O trabalho voluntário foi reconhecido contabilmente pelo valor justo dos serviços prestados, totalizando R$ 1.788.628,11, ou 33,3% da receita do exercício. As imunidades e isenções tributárias reconhecidas somaram R$ 626.847,56, das quais R$ 419.261,97 correspondem à desoneração da folha.

> **INTERPRETAÇÃO RESPONSÁVEL**
>
> O valor do trabalho voluntário demonstra contribuição econômica, mas não deve ser somado novamente a indicadores que já o incluam. Da mesma forma, imunidades e isenções não são entrada de caixa; representam benefício tributário mensurado nas Notas Explicativas na forma preconizada pelas normas contábeis.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

5. Desempenho social externo

O desempenho social externo está organizado por área de atuação e relaciona recursos aplicados, entregas, território e fonte. Os valores resultam da DRE por área e das Notas Explicativas; os resultados operacionais provêm do Relatório de Atividades e da planilha histórica.

5.1 Saúde e redução da demanda de drogas

A área de saúde concentrou R$ 3.211.288,67 em 2025, com R$ 760.502,39 de recursos próprios, R$ 1.577.563,01 em trabalho voluntário e R$ 873.223,27 de recursos públicos. A atuação abrange grupos de apoio para adultos, grupos Kids/Teens, prevenção presencial e não presencial, atenção psicossocial, ações corporativas e projetos territoriais.

Programa	Indicador	2025	Unidade	Território
Grupos de apoio adultos	Grupos ativos	114	grupos	Rede nacional (53 grupos em SC)
Grupos de apoio adultos	Reuniões	4.201	reuniões	Rede nacional
Grupos de apoio adultos	Participações em reuniões	62.082	participações	Rede nacional (27.880 participações em SC)
Grupos Kids/Teens	Grupos ativos	95	grupos	Rede nacional (66 grupos em SC)
Grupos Kids/Teens	Reuniões	2.590	reuniões	Rede nacional
Grupos Kids/Teens	Participações em reuniões	78.886	participações	Rede nacional (41.458 participações em SC)
Prevenção presencial	Atendimentos	11.977	atendimentos	Principalmente SC
Prevenção não presencial	Projeção de audiência de rádio	5.235.446	alcance estimado	Rede de rádios (SC majoritariamente)
Programa Bem Viver	Ações	39	ações	Blumenau, Pomerode e região/SC
Programa Bem Viver	Empresas visitadas	192	empresas	Blumenau, Jaraguá do Sul, Brusque e Gaspar/SC
Atendimento psicossocial	Atendimentos	1.565	atendimentos	Blumenau/SC
Comunidades terapêuticas	Entidades filiadas	35	Nº de estabelecimentos	Nacional (6 em SC)

Fonte: Relatório de Atividades 2025 e planilha de série 2020-2025.

Prevenção como preparação para a vida

A metodologia de prevenção trabalha habilidades de vida, escolhas conscientes, fatores de risco e proteção, vínculo, identidade, emoções, família, cidadania e saúde integral. Questões ambientais também integram essa abordagem. Assim, a prevenção não se limita a falar sobre drogas: busca preparar crianças, adolescentes, famílias, profissionais e comunidades para decisões responsáveis ao longo da vida.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

5.2 Assistência social

A assistência social recebeu aplicação direta de R$ 402.114,26: R$ 216.644,23 de recursos próprios, R$ 127.715,05 de trabalho voluntário e R$ 57.754,98 de recursos públicos. As principais frentes foram o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos, o assessoramento e a defesa e garantia de direitos.

Programa	Indicador	2025	Unidade	Território
SCFV	Ações coletivas	236	ações	Blumenau/SC
SCFV	Participações	2.246	participações	Blumenau/SC
Defesa e garantia de direitos	Horas	1.205	horas	SC e nacional
Assessoramento	Alcance composto	1.833	registros	SC e nacional

Fonte: Relatório de Atividades 2025; Notas Explicativas 16.3, 16.4 e 16.6; DRE por área.

5.3 Educação continuada

A área de educação registrou R$ 1.025.540,89 em aplicação direta, dos quais R$ 546.051,33 vieram de recursos próprios, R$ 17.180,47 de trabalho voluntário e R$ 462.309,09 de recursos públicos. Foram consolidadas 1.792 participações em extensão, cursos livres, educação a distância e parceria institucional.

5.4 Leitura do alcance

A planilha histórica registra 8.573.507 metas, atendimentos e alcances em 2025. O total combina unidades distintas, inclusive 5.235.446 de audiência estimada de rádio e 3.126.501 interações, visualizações e seguidores de mídias. Por isso, o Balanço Social denomina esse total alcance composto e não o apresenta como número de pessoas beneficiadas.

6. Pessoas, voluntariado e desempenho social interno

O capital humano da Cruz Azul reúne equipe contratada, profissionais autônomos, dirigentes voluntários e uma extensa rede de pessoas voluntárias nos territórios. Para fins contábeis e de premiação, o indicador oficial adotado é o total de 25 empregados informado pela Nota Explicativa 22.

Indicador	2025
Empregados em 31/12/2025	27
Profissionais autônomos	2
Despesas com pessoal	R$ 1.237.201,02
Voluntários mobilizados	1.541
Trabalho voluntário reconhecido	R$ 1.788.628,11
Conselho de Administração	46 voluntários
Diretoria	5 voluntários
Conselho Fiscal	4 voluntários

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

6.1 Investimento social interno

O total de despesas com pessoal importaram em R$ 1.237.201,02 em 2025 e R$ 1.602.248,60 em 2024.

Tema	Indicadores necessários	Status
Benefícios	Alimentação, transporte, saúde, seguro	R$ 99.628,11
Formação	Foram investidas 748,5 horas em capacitação e treinamento em 2025 para colaboradores, além do custeio de 50% dos custos de cursos de graduação de colaboradores	R$ 6.991,24
Saúde e segurança	PGR, PCMSO, ASO, CAT e acidentes	R$ 3.943,97
	Não houve registro de acidentes de trabalho em 2024 e 2025	
Diversidade	Nº de empregados (as) acima de 45 anos	9
	Nº de empregados (as) abaixo de 18 anos	0
	Nº de mulheres que trabalham na organização	15
	N° de afrodescendentes na organização	3
	N° de empregados com necessidades especiais	0
	Nº de empregados(as) com remuneração superior a dois salários-mínimos	21
	% de mulheres empregadas na entidade	55%
	% empregados (as) acima de 45 anos	33%
	Número de mulheres em cargos de chefia ou de confiança	7
	Número de homens em cargos de chefia ou de confiança	4
Gestão	Admissões, desligamentos em 2025	Admissões 4
		Demissões 3
Legislação	Trabalhista	Nenhum processo de natureza trabalhista em 2024 e 2025
	Fiscal, previdenciário ou civil	Nenhum processo em 2024 ou 2025

A Cruz Azul disponibiliza plano de Saúde da Unimed, sem custo coberto pela entidade aos colaboradores, por adesão e custeio do próprio empregado.

Para incentivar a formação de colaboradores, a Cruz Azul custeia 50% do valor mensal de cursos de graduação, com benefício de 7 colaboradores. Além disso,

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

7. Desempenho ambiental

A estratégia ambiental identificada combina geração própria de energia renovável, reaproveitamento de água da chuva e educação ambiental integrada à prevenção. O nível de mensuração ainda é diferente entre as três frentes: a energia solar possui série mensal; água e educação ambiental foram informadas qualitativamente.

A Cruz Azul não teve em 2024 e 2025 qualquer notificação, ação, processo ou reclamação ambiental contra a entidade, tampouco em sua história.

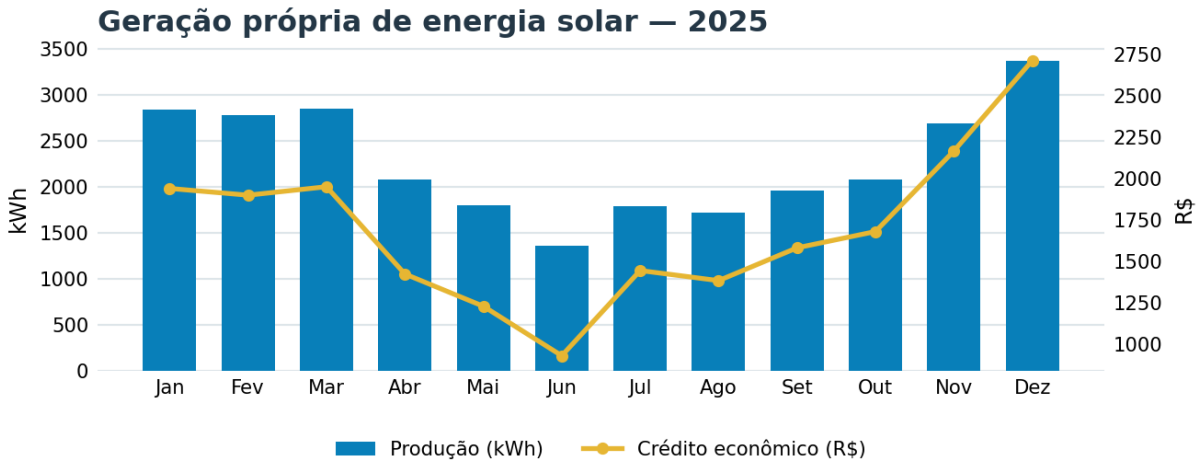
7.1 Geração própria de energia solar

PRODUÇÃO ANUAL
27.312,13 kWh
planilha mensal de energia

MÉDIA MENSAL
2.276,01 kWh
12 meses

CRÉDITO ECONÔMICO
R$ 20.306,49
redução de despesa / crédito

VALOR CONTÁBIL LÍQUIDO DO INVESTIMENTO
R$ 59.132,80
sistema fotovoltaico em 31/12/2025



Mês	Produção (kWh)	Crédito econômico
Jan	2.837,72	R$ 1.937,19
Fev	2.778,30	R$ 1.896,62
Mar	2.852,94	R$ 1.947,58
Abr	2.081,30	R$ 1.420,81
Mai	1.796,13	R$ 1.226,14
Jun	1.358,68	R$ 927,51
Jul	1.791,43	R$ 1.441,70
Ago	1.715,73	R$ 1.380,78
Set	1.961,62	R$ 1.578,66
Out	2.083,81	R$ 1.677,00

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Mês	Produção (kWh)	Crédito econômico
Nov	2.687,96	R$ 2.163,21
Dez	3.366,51	R$ 2.709,29
Total	**27.312,13**	**R$ 20.306,49**

Fonte: Energia Elétrica Produzida.xlsx; Balancete; Nota Explicativa 10.1.

O sistema fotovoltaico possui custo histórico de R$ 100.230,69, depreciação acumulada de R$ 41.097,89, valor contábil líquido de R$ 59.132,80 e depreciação de R$ 4.822,44 no exercício. O crédito econômico de R$ 20.306,49 demonstra benefício operacional, mas não equivale a investimento ambiental novo de 2025.

7.2 Reaproveitamento de água da chuva

A Cruz Azul possui reaproveitamento de água da chuva. O sistema de aproveitamento de água da chuva atende à demanda estimada de água não potável da sede. Considerando a circulação média de 15 funcionários e visitantes e o consumo diário de 20 litros por pessoa para uso sanitário, estima-se uma demanda de 300 litros por dia, equivalente a aproximadamente 9 m³ por mês. O sistema dispõe de uma cisterna de 10 mil litros e duas caixas de 2 mil litros, totalizando capacidade de armazenamento de 14 m³. Mesmo no mês de estiagem, com precipitação média de 95 mm e área de captação de 797,30 m², o potencial bruto de captação é estimado em 75,74 m³. Assim, os cálculos técnicos indicam que a capacidade de captação e armazenamento é suficiente para suprir a demanda mensal estimada de água não potável.

7.3 Educação ambiental na prevenção

A educação ambiental foi incorporada de forma transversal às atividades socioeducativas da Cruz Azul, conforme previsto nos programas e respectivos planos de trabalho. No Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV), que registrou 2.246 atendimentos em 2025, foram trabalhadas a responsabilidade socioambiental e a importância do cuidado com os espaços de convivência coletiva. No Projeto Vibe Teens, destinado à preparação de adolescentes para o mundo do trabalho, foram realizados 394 atendimentos, abordando-se cidadania e consciência ambiental, com ênfase no uso responsável dos recursos e na preservação dos espaços compartilhados. Somadas, essas iniciativas alcançaram 2.640 atendimentos com conteúdos socioambientais, demonstrando que a educação ambiental integra o planejamento e a execução das ações da instituição, articulada à formação para a vida, à cidadania e à convivência comunitária.

8. Resultados, ODS e diálogo com públicos de interesse

A correlação com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável é temática. Ela ajuda a demonstrar como programas e práticas contribuem para agendas de saúde, educação, trabalho decente, redução das desigualdades, instituições eficazes, consumo responsável, clima e parcerias.

Frente	Contribuição	ODS relacionados
Grupos de apoio e atenção psicossocial	Apoio, cuidado integral, vínculos e encaminhamentos	ODS 3, 10 e 17
Prevenção, Kids/Teens e Bem Viver	Habilidades de vida, proteção, escolhas conscientes e prevenção em escolas/empresas	ODS 3, 4, 8, 10, 12 e 17

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Frente	Contribuição	ODS relacionados
Assistência social	Convivência, assessoramento e defesa de direitos	ODS 10, 16, 17 e 18
Educação continuada	Formação de profissionais e multiplicadores	ODS 4, 8 e 17
Energia solar e água da chuva	Eficiência de recursos e práticas ambientais	ODS 6, 7, 12 e 13
Governança e transparência	Prestação de contas, auditoria e participação social	ODS 16 e 17

8.1 Diálogo e participação

O diálogo com públicos de interesse ocorre por grupos, atendimentos, escolas, empresas, conselhos de políticas públicas, redes de organizações, capacitações, eventos e canais de comunicação.

O público-alvo tem representação garantida no Conselho de Administração, com grupo específico para a representação de usuários. Além desta representação específica, há representação de usuários em diversas áreas temáticas.

A Cruz Azul mantém mecanismos de escuta e participação integrados às suas atividades. Na Educação Continuada, os participantes avaliam a organização, a didática, os conteúdos, a aplicabilidade prática e a importância das capacitações. No consolidado nacional de 2025, a didática recebeu média 4,89 e o conteúdo 4,85, em escala de 1 a 5; 98,8% dos respondentes declararam estar mais preparados após a atividade e 98,3% consideraram os conteúdos total ou parcialmente aplicáveis. No recorte de Santa Catarina, com até 52 respostas válidas por pergunta, as médias foram de 4,92 para a didática e 4,67 para o conteúdo; 96,2% declararam estar mais preparados, 94,2% reconheceram aplicabilidade total ou parcial e 100% avaliaram favoravelmente a importância da atividade.

Nos grupos de apoio, o diálogo constitui parte da própria metodologia, baseada em convivência, escuta, compartilhamento de experiências e mútua ajuda.
Um exemplo é o projeto desenvolvido com adolescentes da Casa de Semiliberdade de Blumenau, onde 16 participantes responderam a avaliações antes e depois da intervenção, e os resultados indicaram melhorias percebidas em autoestima, vínculos familiares, capacidade de resolução de problemas e preparo para a reinserção social. Os espaços de fala e escuta receberam avaliação amplamente positiva. Depoimentos anônimos de participantes complementam essas evidências qualitativas.

Os trabalhos de prevenção continuados precedem de amplo diálogo com os envolvidos no projeto, e, sempre que possível há avaliações prévias e posteriores, além da colhida de depoimentos gravados, escritos ou falados.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Anexo A · Linhas de serviço e aplicação de recursos

Quadro técnico para rastreabilidade entre área, linha de atuação, fonte de financiamento, valor, resultado, território, ODS e fonte documental.

Área	Linha	Fonte	Aplicação	Resultado 2025	Território	ODS	Evidência
Saúde	Grupos de apoio adultos	Recursos próprios	R$ 274.423,13	114 grupos ativos; 4.201 reuniões; 62.082 participações; 17.727 visitas	Rede nacional, com sede em SC	ODS 3, 10 e 17	DRE por área; Relatório de Atividades, pp. 25-30
Saúde	Atendimento psicossocial	Recursos próprios	R$ 51.295,53	1.565 atendimentos: 962 adultos/familiares e 603 crianças/adolescentes/familiares	Blumenau/SC	ODS 3 e 10	DRE por área; Relatório de Atividades, pp. 54-55
Saúde	Prevenção e apoio Kids/Teens (bloco próprio)	Recursos próprios	R$ 434.783,73	Inclui prevenção na rede, grupos Kids/Teens e Programa Bem Viver; detalhamento financeiro interno ainda não segregado	Predominantemente SC e rede nacional	ODS 3, 4, 8, 10, 12 e 17	DRE por área; Relatório de Atividades, pp. 31-54
Saúde	Mão de obra voluntária aplicada à saúde	Trabalho voluntário mensurado	R$ 1.577.563,01	Valor contábil agregado; sem rateio confiável por programa nos arquivos recebidos	Rede nacional	ODS 3 e 17	Notas 16.1, 16.2 e 16.6
Assistência	Defesa e garantia de direitos	Recursos próprios	R$ 74.706,94	1.205 horas: 650 em conselhos públicos e 555 em reuniões, audiências e elaboração de conteúdos	SC e âmbito nacional	ODS 10, 16, 17 e 18	DRE por área; Relatório de Atividades, pp. 61-73
Assistência	Assessoramento	Recursos próprios	R$ 141.937,29	1.833 registros compostos por atendimentos, horas e materiais; não representam pessoas únicas	SC e rede nacional	ODS 3, 10, 16 e 17	DRE por área; Relatório de Atividades, pp. 56-61
Assistência	Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos	Subvenção pública	R$ 57.754,98	236 ações coletivas e 2.246 participações de crianças e adolescentes	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10 e 17	Nota 15.1; Relatório de Atividades, pp. 47-49 e 81
Assistência	Mão de obra voluntária aplicada à assistência	Trabalho voluntário mensurado	R$ 127.715,05	Valor contábil agregado, sem rateio confiável por programa	Rede nacional	ODS 10 e 17	Notas 16.3, 16.4 e 16.6
Educação	Cursos, seminários e educação continuada	Recursos próprios	R$ 546.051,33	1.792 participações consolidadas em extensão, cursos livres, EAD e parceria ISSUP Brasil	SC e alcance nacional/on-line	ODS 4, 8 e 17	Notas 17.2; Relatório de Atividades, pp. 14-20 e 81
Educação	Educação continuada financiada por recursos públicos	Subvenção pública	R$ 462.309,09	Custos de cursos livres financiados por recursos públicos	SC e alcance nacional/on-line	ODS 4 e 17	Notas 15.1, 16.5 e 17.2
Educação	Mão de obra voluntária aplicada à educação	Trabalho voluntário mensurado	R$ 17.180,47	Valor contábil agregado	Rede nacional	ODS 4 e 17	Notas 14 e 17.2

Fonte: DRE por área, Notas Explicativas e Relatório de Atividades 2025.

Anexo B · Projetos financiados por recursos públicos

Área	Projeto	Financiador	Aplicação	Resultado/estágio	Território	ODS	Evidência
Saúde	Vibe Teens Blumenau	FIA Blumenau	R$ 28.471,88	394 atendimentos; 23 ações em grupo	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Acampamento Pais e Filhos II	FIA Blumenau	R$ 18.689,59	Planejamento em 2025 para execução em 2026; beneficiários de 2025 não informados	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Assessoria de Prevenção II	FIA Blumenau	R$ 22.431,23	Projeto iniciado em outubro de 2025; 5 OSCs previstas	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Grupo Teens Novo Estilo de Vida	FIA Blumenau	R$ 24.902,34	Projeto iniciado em outubro de 2025; plano de 28 intervenções	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Total Liberdade	FIA Blumenau	R$ 42.960,22	31 ações em grupo, 2 capacitações e 202 atendimentos em 2025	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	FREMAD / COMEN	Município de Blumenau	R$ 273.126,54	10.351 atendimentos; 183 ações individuais e 900 coletivas	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Área	Projeto	Financiador	Aplicação	Resultado/estágio	Território	ODS	Evidência
Saúde	Livre pra Viver	FIA Blumenau	R$ 22.018,48	33 ações e 166 atendimentos em 2025	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Prevenção Escolar	Município de Blumenau	R$ 79.628,01	Indicador de 2025 não individualizado no resumo de atividades	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Prevenir, Capacitar e Atender	Município de Blumenau	R$ 93.241,78	Indicador de 2025 não individualizado no resumo de atividades	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Grupo de Apoio - DEPAD	DEPAD / Governo Federal	R$ 240.378,32	Indicador operacional agregado aos grupos de apoio	Santa Catarina	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Movimento Vida	FIA Gaspar	R$ 13.640,73	Indicador de 2025 não informado	Gaspar/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Vibe Teens	FIA Gaspar	R$ 9.188,38	Indicador de 2025 não informado	Gaspar/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Recursos da Justiça Federal	Justiça Federal	R$ 2.043,58	Aplicação financeira identificada; projeto/resultado a vincular	SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Saúde	Recursos da Justiça Estadual	Justiça Estadual	R$ 2.502,19	Aplicação financeira identificada; projeto/resultado a vincular	SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Assistência	SCFV	FMAS Blumenau	R$ 57.754,98	236 ações coletivas e 2.246 participações	Blumenau/SC	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
Educação	Cursos livres - DEPAD	DEPAD / Governo Federal	R$ 462.309,09	1.792 participações consolidadas na área; separar público específico	SC e on-line	ODS 3, 4, 10, 16 e 17	Nota 15.1; DRE por área; Relatório de Atividades 2025
TOTAL			**R$ 1.393.287,34**				**Nota 15.1**

Anexo C · Fontes e trilha de evidência

Código	Arquivo / referência	Localização	Conteúdo utilizado
BP	01 - Ativo e Passivo CAB 2025-Manifesto.pdf	p. 1	Ativo, passivo, patrimônio líquido e comparativos 2024-2025
DRE	02 - DRE CAB 2025-Manifesto.pdf	p. 1	Receitas, custos, despesas e superávit
DMPL	03 - DMPL CAB 2025-Manifesto.pdf	pp. 1-2	Mutações do patrimônio líquido
DFC	04 - DFC CAB 2025-Manifesto.pdf	p. 1	Fluxos de caixa e geração operacional
NE	06 - Notas Explicativas CAB 2025-Manifesto(1).pdf	pp. 1-18	Políticas, receitas, subvenções, gratuidades, pessoal, imunidades e ativo solar
BAL	Balancete CAB 2025-Manifesto.pdf	contas analíticas	Rastreio de contas e geração solar
AREA	Balancete 2025 para DRE por área v_00.xlsx	Classificação DRE 2025	Custos e despesas por programa, atividade e área
RA	Relatorio_Atividades_2025_AGO Final (1)(1).docx	pp. 1-84	Perfil, governança, metodologia, resultados e aspectos qualitativos
SER	Relatório_de_atividades_números_2020_2025_port_germ_ing_0(1).xlsx	Planilha1	Série histórica de indicadores e total 2025
SOL	Energia Elétrica Produzida.xlsx	Planilha1!F4:H15	Produção solar mensal e crédito econômico
AUD	Relatorio (Parecer) dos Auditores Independentes 2025 - CAB(1).pdf	pp. 1-3	Opinião sem modificação sobre as demonstrações contábeis

Referência normativa CRC-RJ consultada: Resolução CRCRJ nº 623/2023 compilada e alterações da Resolução nº 638/2024. Para a ALESC, foram utilizados o edital e o material orientativo de 2026 fornecidos pela organização.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Declaração de responsabilidade e assinaturas

A versão final deste Balanço Social deverá ser aprovada pela administração da Cruz Azul no Brasil. Os signatários confirmam, após a conclusão das pendências identificadas, que as informações materiais foram confrontadas com as fontes indicadas e que limitações relevantes foram divulgadas.

Rolf Hartmann
Presidente

Claudinei da Silva
Contador · CRC/SC 21.429/O-0

Blumenau/SC, 07 de agosto de 2026.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

Este documento foi assinado digitalmente por Claudinei Da Silva e Rolf Hartmann.
Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 3ECC-E705-F581-5ECB.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/3ECC-E705-F581-5ECB ou vá até o site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 3ECC-E705-F581-5ECB

Hash do Documento

407422CC83956173E62F0AA2A81725C7F92635CB1CF8813221CAC62B7B5CA25C

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 07/08/2026 é(são) :

☑ CLAUDINEI DA SILVA (Signatário) - 896.545.019-53 em 07/08/2026 20:49 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital

Evidências

Geolocation: Latitude: -26.921741668693 Longitude: -49.066156345728714 Accuracy: 138
IP: 172.16.4.20
AC: AC SyngularID Multipla

☑ Rolf Hartmann (Signatário) - 383.018.149-34 em 07/08/2026 20:44 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital

Evidências

Geolocation: Latitude: -26.921691966942713 Longitude: -49.06622350408015 Accuracy: 172
IP: 172.16.4.5
AC: AC Instituto Fenacon RFB G3